

Руководителю организации

634003, г. Томск, ул. Бакунина,17-а
Тел./факс: (83822) 65-21-08
Тел.: (83822) 65-18-64, 65-16-13
e-mail: mmks-seminar@mail.ru
http://mmks-tomsk.com

АНО «Международный менеджмент, качество, сертификация»
приглашает принять участие в семинаре

«Концепции LEAN и C-MES для позаказного Производства: Проблемы и решения» 14 – 15 ноября 2019года

Любая эффективность сводится в конечном итоге к рациональному использованию рабочего времени. Если времени на исполнение заказа используется меньше при прочих равных условиях, то большее количество заказов можно принять и выполнить. Это актуальная задача любого производственного предприятия.

Цели курса:

Рассмотреть вопросы, связанные с повышением эффективности и производительности дискретных производств, которые работают "под заказ".

Освоить практические методы рационализации управления временем с т.з. двух современных концепций: Lean Manufacturing и c-MES (Collaborative Manufacturing Execution System автоматизированных систем планирования и прослеживаемости всех производственных и связанных с ним процессов, необходимых для исполнения заказов в кратчайшие сроки).

Найти пути повышения производительности производственной системы, при приемке заказа, в логистических и других системах управления предприятием, таких как, управление персоналом, качеством и т.п.

Целевая аудитория:

собственники, руководители и специалисты промышленных предприятий с дискретным типом производства, работающего «под заказ», начальники производств, руководители производственных подразделений, начальники цехов, руководители и специалисты производственно-диспетчерских отделов, специалисты по ИТ предприятия и все заинтересованные лица.

Программа обучения

№	Наименование темы
1.	Всё что мы знаем сегодня про Lean manufacturing (LM): Историческая справка. Понятийный аппарат и основы методологии. Развитие концепции на протяжении последних 50 лет. Что такое LM сегодня и как концепт реализуется в современных управленческих решениях? Интеграция концепций LM и c-MES .
2.	Производственные исполнительные MES-системы: что такое производственная система (ПС)? Современные концепции построения ПС для различных типов производств. Что такое автоматизированная производственная исполнительная система (MES система)? Актуальность использования MES систем при работе промышленного предприятия « под заказ » в условиях неустойчивого спроса . Что такое цеховой планировщик (APS – модуль c-MES)? Задачи цехового планирования , предварительной синхронизации работ с учетом текущей загрузки мощностей и выдачи сбалансированных заданий в цеха. Задачи исполнительной системы: ручной и автоматизированный мониторинг всех работ в реальном времени, фиксация задержек и количественных отклонений. Определения; назначение; функциональный состав c-MES систем ; методология; универсальные возможности в

	организации позаказного производства. Стандарт ISA95 и правила построения гибких производственных систем. Как устраняются потери (реализуется концепция Lean) с использованием c-MES .
3.	Заказы: Типы заказов. Заказы внутренние и внешние. Управление приоритетами заказов. Особенности построения систем приема и обработки заказов, интегрированных с системами управления производством и логистики. Примеры реализации методов обработки заказов для различных типов заказов и типов производств.
4.	Логистические системы: Особенности управления поставками, запасами, перемещениями материалов, комплектующих и полуфабрикатов в позаказных производствах. Методы автоматизации и интеграции логистических систем с системами обработки заказов, системой управления финансами, учетными и производственными системами.
5.	Концепция c-MES (Collaborative Manufacturing Execution System) более подробно с примерами: Особенности интеграции MES-систем со всеми системами управления промышленным предприятием дискретного типа: Интеграция с ERP и автоматизированными системами учета (1С Бухгалтерия). Интеграция с системами, обеспечивающими жизненный цикл изделий (PLM). Роль и место c-MES в реализации концепции LM для позаказных производств. Правило: « Обещай сразу – отгрузай вовремя » c-MES и их влияние на качество продукции и гарантированные сроки исполнения заказа.
6.	Программное обеспечение для построения автоматизированных производственных исполнительных систем: Функциональный состав программного обеспечения (ПО) c-MES , его характеристики для различных типов производств. Интеграция ПО c-MES с автоматизированными системами подготовки производства (САПР и САПР ТП). Разбор и практические примеры работы автоматизированного цехового планировщика MES ФОБОС (Россия) для машиностроения. Разбор и практические примеры работы автоматизированной исполнительной системы терминального сбора и анализа данных BDE-PROefficient (Германия) . Практика интеграции с системами учета, обработки заказов, управления запасами и логистикой на примере системы c-MES : APS+MES RFT (Россия)
7.	Круглый стол. Возможные экономические эффекты от интеграции концепций c-MES и Lean в позаказном производстве (примеры из практики). Рекомендации по реструктуризации управления производством с учетом возможностей данных концептов. Трудности внедрений. Обсуждение вопросов слушателей, выработка рекомендаций по запросам конкретных предприятий. Раздача демоверсий и обсуждение работы с программным обеспечением APS: MES ФОБОС (Россия) , c-MES : APS+MES RFT (Россия) .
8.	Экзамен

Результаты для участников:

По окончании курса участники приобретут знания связанные с повышением эффективности и производительности дискретных производств, которые работают "под заказ".

Определят пути повышения производительности производственной системы, при приемке заказа, в логистических и других системах управления предприятием, таких как, управление персоналом, качеством и т.п.

Методы работы на семинаре: групповые дискуссии, деловые игры, практикумы, упражнения.

Обучение проводят: эксперт по производственному планированию

Продолжительность: 2 дня

График проведения: с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Место проведения: г. Томск, ул. Бакунина, 17а.

По итогам обучения выдается Удостоверение.

Стоимость участия одного человека в семинаре 8500 рублей.

В стоимость участия входят авторские раздаточные материалы, кофе-паузы.

Предусмотрена гибкая система скидок* :

№	Категории	Скидки
1	Два участника от одной компании	2%
2	Три и более участника от одной компании	3%
3	Наши постоянные клиенты	2%
4	Бонус за приведенного с собой коллегу из другой организации	2%

* Максимальный размер скидки составляет 5%

Наши реквизиты:

Автономная некоммерческая организация «Международный менеджмент, качество, сертификация» (АНО «ММКС»)

634003, г. Томск, ул. Бакунина, 17А,

расчетный счет № 40703810709540000003

ИНН 5404154492 ;

КПП 540401001;

Кор. счет: 30101810100000000850

БИК 045004850 в ОАО Банк Левобережный

Данное письмо служит основанием для оплаты. Но предварительно перед оплатой стоимость необходимо уточнить у менеджера.

Директор АНО «ММКС»



(Handwritten signature)

А.В. Петиченко