

634034, г. Томск, ул. Бакунина,17-а
Тел./факс: (83822) 65-21-08
Тел.: (83822) 65-18-64, 65-16-13
e-mail: mmks-seminar@mail.ru
http://mmks-tomsk.com

АНО «Международный менеджмент, качество, сертификация»
приглашает принять участие в курсе

«Управление рисками»

Цель курса:

- Основная цель данного курса состоит в том, чтобы обеспечить понимание рисков и опасных факторов, выполнение требований стандартов для снижения растущих потерь от инцидентов, происходящих в России
- Данный курс может служить
- основой для разработки программ управления рисками в различных отраслях промышленности и на всех уровнях общества.
- Полученные знания позволят идентифицировать, проанализировать, рассмотреть, осуществить и контролировать широкий диапазон мер предупреждения опасностей.

Целевая аудитория:

- Руководители организаций
- Представители руководства по качеству
- Руководители в сфере охраны труда
- Руководители экологических отделов
- Менеджеры по качеству
- Аудиторы

Программа обучения

№	Наименование темы
1.	Введение в курс, краткий обзор, определения и основные понятия. Заинтересованные стороны. Стимулы и препятствия для управления рисками и опасными факторами. Требования к управлению рисками в стандартах ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 13485, ISO 45001 (OHSAS 18001)
2.	Понятие риска и опасных факторов. Основные этапы менеджмента рисков. ISO 31000 Алгоритм управления рисками
3.	Установление контекста. Идентификация рисков. Идентификация рисков. Анализ рисков (количественный и качественный). Прямые и непрямые последствия возникновения опасных ситуаций.
4.	Анализ рисков. Оценка рисков. Методы снижения рисков. Выбор оптимального метода оценки. Критерии оценки рисков. Параметры потерь при оценке рисков. Определение приемлемых (допустимых) рисков . Методы оценки приемлемых рисков.

5.	Количественные методы оценки рисков. Failure Modes and Effects Analysis (FMEA). Failure Modes, Effects and Criticality Analysis (FMECA). Матричные методы. Сравнение с допустимым уровнем. Матрица FEMA. Методика FMEA. Ранжирование рисков по методике SMAUG. Ранжирование рисков по методике HAZARD VULNERABILITY FSSESSMENT TOOL. Качественные методы. Анализ дерева ошибок (дерева угроз) FTA. Вероятностная оценка риска (PRA). Предупреждение рисков. Как организовать в компании процесс управления рисками.
6.	Управление проблемами. Цель обучения персонала и вовлечения общества в процесс управления рисками. Методы определения проблем. Как разработать и внедрить программу управления проблемами.
7.	Разработка чек-листа опасных факторов. Идентификация опасностей. Категоризация (ранжирование). Инвентаризационная оценка потенциальной опасности будущего события.
8.	Области повышенной уязвимости. Оценка структуры на предмет на предмет слабых сторон. Оценка факторов, влияющих на уязвимость. Воспринимаемый риск.
9.	Разработка мероприятий в отношении рисков. Информирование о рисках. Методы коммуникаций. Преимущества вовлечения персонала (общества). Структура сообщения о риске.
10.	Мониторинг рисков. Технологии и процедуры. Предупреждение рисков. Разработка стратегических оперативных планов. Оценка ресурсов и стейкхолдеров. Программа внедрения.
11.	Root Cause Analysis. Преимущества Анализа корневых причин. Основные шаги анализа корневых причин. Основные тенденции в анализе корневых причин.
12.	Экзамен

Результаты для участников:

По окончании курса слушатели получают:

- умение выявлять и ранжировать риски;
- знание методов оценки рисков;
- умение определять допустимый уровень рисков
- умение разрабатывать методы предупреждения рисков;

Методы работы на семинаре: групповые дискуссии, деловые игры, практикумы, упражнения.

Обучение проводят: высококвалифицированные аудиторы-консультанты международного и российского уровней по Системам менеджмента, имеющие большой практический опыт по проведению сертификации, обучения и консультаций.

Продолжительность: 2 дня.

График проведения: с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

По итогам обучения выдается Сертификат/Удостоверение.

Стоимость участия одного человека в семинаре: 7900 рублей.

В стоимость участия входят авторские раздаточные материалы, кофе-паузы.

Предусмотрена гибкая система скидок:

№	Категории	Скидки
1	Два участника от одной компании	2%
2	Три и более участника от одной компании	3%
3	Наши постоянные клиенты	2%
4	Бонус за приведенного с собой коллегу из другой организации	2%

Наши реквизиты:

Автономная некоммерческая организация
«Международный менеджмент, качество, сертификация» (АНО «ММКС»)
634003, г. Томск, ул. Бакунина, 17А
ИНН/КПП 7017111939 / 701701001
ОКПО 73747907 ОКВЭД 80.30.3 80.22.22 80.42
ОГРН 1057000099804
БИК 045004850
ИНН 5404154492
КПП 540401001
Расчетный счет № 40703810709540000003
Кор. счет: 30101810100000000850
Т/ф. 8(3822) 65-21-08, т/ф 8(3822) 65-18-64
E-mail: mmks-tomsk@mail.ru

Директор АНО «ММКС»



А.В. Петиченко

